



Informe  
Anual  
**2014**



Desde el globo se escapó y  
lo impulsó con increíble ímpetu. Trató  
de volver a inflarlo, pero lo único que  
manejó es que se le inflara la panza.  
Esa se hizo tan grande como un globo  
calador, que los llevó hasta su destino.

HD *¿Qué tiene que ver con la iguana?*  
*¿A qué se refiere el autor con esto?*

Empieza con las actividades y lee el texto en la lectura.



el que viajan.

Dibuja a la iguana.

16



HD Investiga donde  
viven las iguanas.



1ª. EDICIÓN, OCTUBRE 2015

FOTOGRAFÍA: ARCHIVO FUNDACIÓN CTUCA, IAP.

Colorea con gis. Corta un popete para darle la forma de estas letras.

17

# Contenido

## PRESENTACIÓN

MENSAJE DE LA DIRECCIÓN GENERAL	5
MISIÓN, VISIÓN Y VALORES	8
ACTIVIDADES DE LA DIRECCIÓN GENERAL	9

## ACTIVIDADES 2014

DIRECCIÓN ACADÉMICA	19
DIRECCIÓN DE INVESTIGACIÓN	33
DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS	50
COORDINACIÓN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL	53

## ANEXOS

ESTADOS FINANCIEROS	61
---------------------	----

CTD  
Atención al Cliente



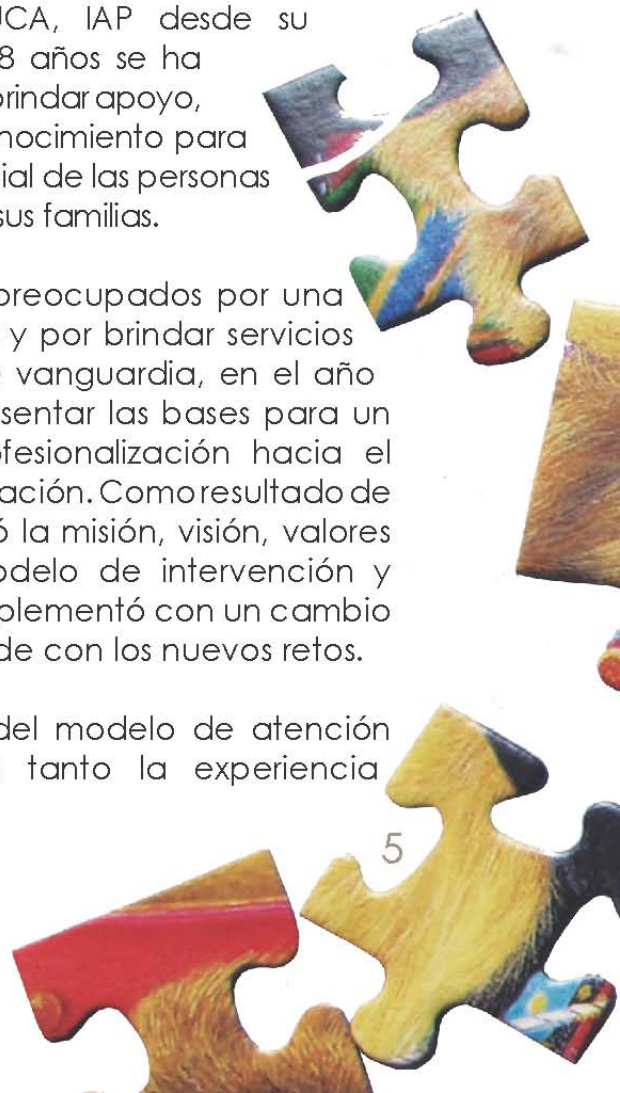
# Presentación

## MENSAJE DE LA DIRECCIÓN GENERAL

Fundación CTDUCA, IAP desde su creación hace 48 años se ha preocupado por brindar apoyo, información y conocimiento para la integración social de las personas con Trisomía 21 y sus familias.

Es por ello que preocupados por una mejora continua y por brindar servicios de calidad y de vanguardia, en el año 2011 se decidió sentar las bases para un proceso de profesionalización hacia el interior de la fundación. Como resultado de ello, se replanteó la misión, visión, valores así como el modelo de intervención y todo ello se complementó con un cambio de imagen acorde con los nuevos retos.

La reingeniería del modelo de atención ha incorporado tanto la experiencia



de la Fundación como la información actualizada e implementación de nuevas técnicas de aprendizaje e investigaciones desarrolladas en áreas de salud, lenguaje y neurociencias para las personas con esta condición.

Finalmente en 2014 los retos planteados ven sus frutos reflejados en el nuevo modelo educativo de CTDUCA.



Consolidar el servicio de neuroalimentación a personas con Síndrome de Down para coadyuvar en la mejora de sus capacidades de aprendizaje, retención, memoria, lenguaje y cognición, son resultados de una investigación que nació en CTDUCA, además de que sus resultados benefician también a la sociedad.

Es para mí una enorme satisfacción el poder compartir con nuestros diversos públicos los beneficios y logros que nuestra institución ha podido conseguir a lo largo de este año, agradeciendo de antemano su interés y apoyo.



ATENTAMENTE

Ma. De Los Ángeles Rojas Coria Ramírez  
DIRECTORA GENERAL DE FUNDACIÓN  
CTDUCA, IAP



## MISIÓN

Habilitar a personas con Trisomía 21 (Síndrome de Down) a través de servicios educativos, formativos, vivenciales y de investigación para el desarrollo de su autosuficiencia e inclusión social disminuyendo así el costo económico y emocional en el plano familiar y social.

## VISIÓN

En 2018 ser una institución reconocida y posicionada, con un modelo de intervención sistematizado, probado y sustentable, con recursos propios y con autonomía de operación.

## VALORES

**Inclusión:** Consideramos a todas las personas en igualdad de circunstancias.

**Compromiso:** Adoptamos como nuestra la misión institucional.

**Respeto:** Aceptamos a todas las personas sin importar su condición individual, familiar y social.

**Honestidad:** Actuamos con lealtad para quienes y con quienes trabajamos.

**Lealtad:** Tenemos un compromiso expreso y tácito con la Fundación, su equipo de trabajo y sus beneficiarios, que implica mantener una conducta íntegra y honorable ante cualquier circunstancia; lo contrario a ello supondría una traición a todos nuestros valores.



## ACTIVIDADES DE LA DIRECCIÓN GENERAL

Como ya fue mencionado, el proceso de reingeniería de la Fundación CTDUCA, IAP, se complementó con un cambio de imagen institucional.



de Personas Down, I.A.P.

La transición de un logotipo dicromático que habla de experiencia de vida, a uno lleno de color, daba de alguna forma la bienvenida a una nueva etapa de CTDUCA, IAP, y cerraba el primer capítulo de esta Fundación a manera de homenaje a la Dra. Susana Ramírez, su fundadora.

La nueva imagen busca transmitir alegría, bienestar, calidez e inclusión.



### Significado del logotipo Fundación CTDUCA, IAP

El desarrollo de nuestro logotipo estuvo a cargo del Diseñador Gráfico Jorge Cejudo alias "El Cejas" quien en forma pro bono nos apoyó en su creación.

El arcoíris representa los cinco valores institucionales, así como los colores de cada uno de los grupos de atención que el modelo educativo considera. Es importante señalar la ausencia del color morado.

La mano presenta en forma gráfica las características propias del Síndrome Down. El dedo meñique curvo, dedos cortos y gruesos y con la línea palmar característica de estas personas dibujando la sonrisa de una persona Down feliz.

Los elementos anteriores se encuentran sobre el nombre de Fundación CTDUCA como signo de ser una base sólida que las sostiene con equidad y equilibrio.

**Entre las actividades más destacadas de esta Dirección en 2014 se encuentran:**

La impartición de un curso para padres en el Colegio Quetzalli ubicado en Metepec, Estado de México, que trabaja con un grupo integrado de personas con Síndrome de Down.

Firma de un convenio con CETISS Número 5 de la SEP, TRABAJO SOCIAL, con el que se pretende establecer una alianza de colaboración donde los alumnos visitaron hospitales del Sector Salud en una campaña de sensibilización para dar a conocer nuestra labor y establecer un vínculo de colaboración con dichas instituciones.

Fundación CTDUCA, IAP, en colaboración con Olimpiadas Especiales México, organizaron diversos talleres abiertos al público en general tocando temas de mucha importancia como son: Taller de sexualidad en Personas con Síndrome de Down y Taller de Inclusión de Personas con Discapacidad Intelectual y Síndrome Down, abordando tópicos sobre Inclusión social, Inclusión al deporte y laboral. Este



evento se llevó a cabo en el Teatro Félix Azuela.

Se llevaron a cabo diversas entrevistas con el Dr. Karlen Garzarian, Director del instituto de Investigaciones Biomédicas de la UNAM con el objeto de analizar la viabilidad de iniciar un proyecto de investigación sobre “Alzheimer en Síndrome de Down” el cual a finales del 2014 seguía en análisis.



Se proporcionó una entrevista en el Instituto Mexicano de la Radio (IMER), en conmemoración del año internacional del Síndrome de Down.



**“Celebrando el  
derecho a la  
inclusión”**

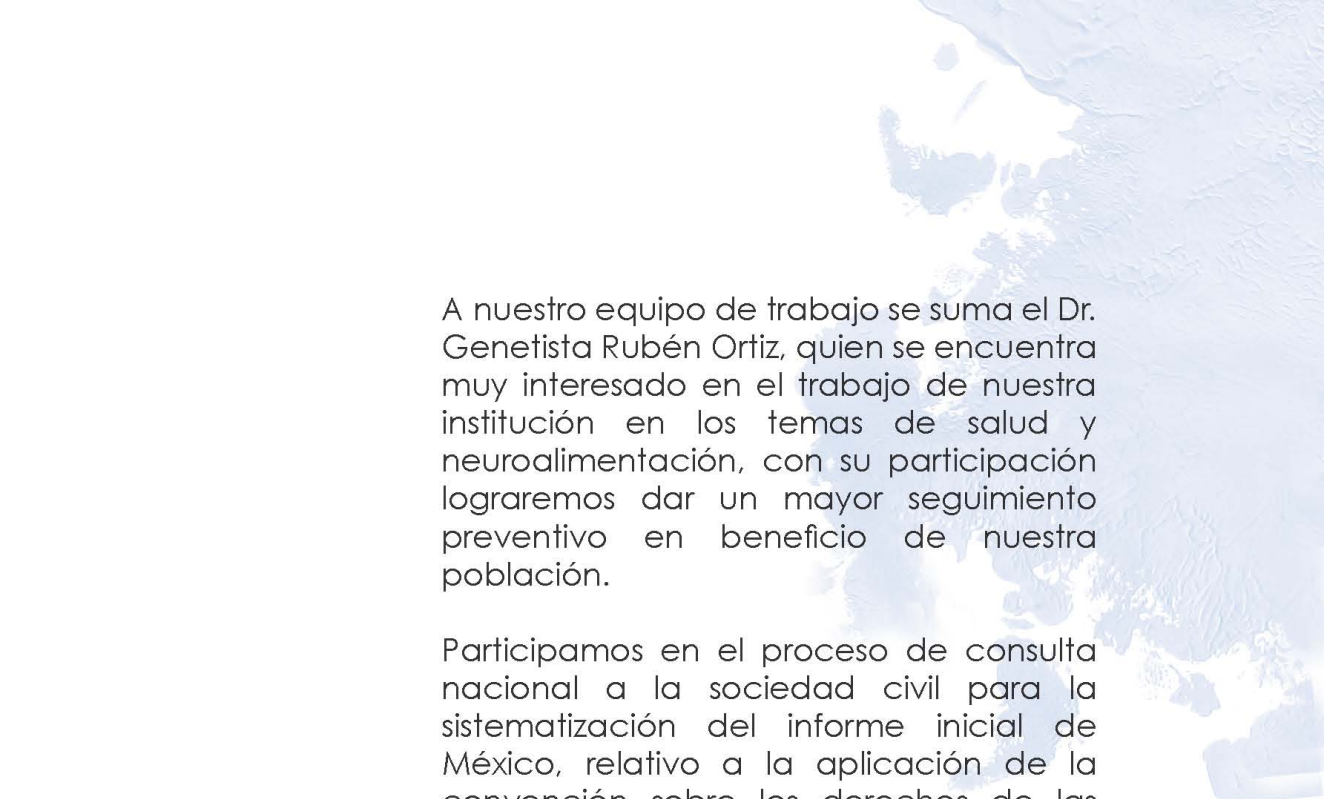


Se trabajó en forma conjunta con el área de Desarrollo Institucional a fin de tener acercamiento con diversos benefactores con objeto de incrementar los recursos económicos para la conformación de un fondo que permita la adquisición de un inmueble propio para la institución, obteniéndose resultados positivos.

Derivado de nuestra participación en la investigación "Comprensión Temprana del Lenguaje en niños con Síndrome de Down", cuyo objetivo era entender cuáles son las habilidades de comprensión que poseen las personas con Síndrome de Down para contribuir a una mejor calidad de vida a cargo de la investigadora Dra. Natalia Arias Trejo, Responsable del laboratorio de Psicolingüística de la UNAM, en el mes de abril se obtuvieron los resultados consistentes en las evaluaciones psicométricas de los beneficiarios para conocer su IQ.







A nuestro equipo de trabajo se suma el Dr. Genetista Rubén Ortiz, quien se encuentra muy interesado en el trabajo de nuestra institución en los temas de salud y neuroalimentación, con su participación lograremos dar un mayor seguimiento preventivo en beneficio de nuestra población.

Participamos en el proceso de consulta nacional a la sociedad civil para la sistematización del informe inicial de México, relativo a la aplicación de la convención sobre los derechos de las personas con discapacidad.

La empresa Minsa nos propone iniciar un proyecto con ellos llamado "DELIMAZ productos sin gluten", la colaboración consiste por parte de esta fundación en la inclusión de sus productos en la dieta institucional. Y la empresa los proporcionará sin costo por un periodo de tiempo.

Derivado de las gestiones de esta dirección, se obtuvo como cada año la colaboración con Laboratorios Le Roy para realizar nuestro calendario anual, que como función principal es la divulgación de nuestra fundación.



CAPELLA DE SAN JERÓNIMO 1614

Fundación  
**Tondé**  
Fundación para la Cultura

# Actividades 2014



## DIRECCIÓN ACADÉMICA

Como en toda disciplina, los avances y desarrollo de nuevos conocimientos ha dado como resultado nuevos métodos o nuevas formas para la atención de situaciones o problemáticas.

Hablando de nuestro caso en específico, la atención de las personas con T21 ha ido evolucionando de tal forma que tan sólo el rango de vida que se da en ellas no es el mismo que se daba hace cuarenta, veinte o diez años. Los avances en la medicina, en la educación, el desarrollo de nuevas terapias, todo ello ha contribuido a alcanzar nuevos retos para quienes nos dedicamos a brindar atención a este grupo de la población.

Es por ello que para Fundación CTDUCA, IAP, preocupada en brindar servicios de vanguardia a sus beneficiarios, decidió en 2012 hacer un alto en el camino y

analizarse desde todos los aspectos, de tal forma que de cada una de las áreas de oportunidad se lograra el desarrollo de nuevas propuestas de mejora.

Así, como resultado de este ejercicio, el equipo de trabajo colaborando de manera multidisciplinaria, logró una reingeniería institucional en donde no sólo se realizó un cambio de imagen y logotipo sino que dichos cambios se reflejaron también en la misión, visión, valores, procedimientos de trabajo y por supuesto en el modelo de intervención.

La calidad en la atención que se brinda a la persona con T21 es de vital importancia para CTDUCA, es por ello que el nuevo modelo de intervención debía atender las necesidades actuales de nuestra población de manera oportuna y eficaz en el desarrollo de sus habilidades, conocimientos y actitudes.

El desarrollo de esta transición implicó un gran reto para el equipo de trabajo que conforma esta institución; un análisis exhaustivo del objetivo de cada modificación y propuesta de tal forma que durante el primer semestre de 2014 se procedió al diseño estructural de nuestro modelo y en la segunda mitad del año se inició con su implementación.





El nuevo modelo educativo está diseñado para lograr el máximo desarrollo de habilidades académicas y de vida independiente de nuestros beneficiarios, los cuales oscilan entre 40 días de nacidos y hasta adultos mayores. De igual forma se incluyen los programas dirigidos a sus familias pues sin duda alguna, son pieza clave para lograrlo.



Algunos de los programas que lo integran son:

### **PROGRAMA EDUCATIVO**

#### **TERAPIA DE APRENDIZAJE**

Es el programa de vinculación INEA-SEP dirigido a aquellos beneficiarios que cuentan con el potencial para desarrollar los conocimientos, habilidades y actitudes que el programa exige y logren obtener su certificado de primaria o secundaria acudiendo a terapias extracurriculares dentro de la misma Fundación.

Este programa se encuentra en proceso de implementación.





## TALLERES INFORMATIVOS PARA PADRES DE FAMILIA

1. **Taller informativo** El objetivo es proporcionar a la familia o tutor del beneficiario información actual con respecto al Síndrome de Down para que modifiquen de manera positiva sus creencias y actitudes con respecto al beneficiario.
2. **Taller de sensibilización** Es un espacio en donde los padres o tutores, guiados por un experto en el tema, se permiten reflexionar e intercambiar información y vivencias que han acumulado a lo largo del tiempo, con el objetivo de retroalimentarse y contar con mejores herramientas para educar y guiar a la persona con T21.



## CAMPAMENTOS DE LA VIDA INDEPENDIENTE

Como parte de las actividades de formación para la vida independiente, están los campamentos cuya finalidad es que la persona con Síndrome de Down esté en contacto con escenarios naturales diferentes a su medio circundante en donde tenga la posibilidad de poner en práctica habilidades de formación adquiridas durante el ciclo escolar, así como solucionar problemas que se presenten en lo cotidiano.



## CAMPAMENTOS DE CAPACITACIÓN DOCENTE

Se realiza una vez al año y tiene por objetivo sensibilizar al docente sobre el proceso de aprendizaje y la capacidad de respuesta de la persona con T21 frente a un escenario distinto al habitual. Así mismo, dotarlo de herramientas que le permitan ampliar sus conocimientos con respecto al Síndrome de Down.



## ACTIVIDADES RECREATIVAS

Como parte de nuestro programa, las actividades recreativas forman parte inherente de nuestra intervención pues coadyuvan al desarrollo de sus habilidades sociales que le permiten relacionarse de manera eficaz con su medio.

Entre las actividades recreativas destacadas del 2014 se encuentran las siguientes:

### SALIDAS

Como parte de su inclusión en la sociedad y en atención a su formación en sus diferentes esferas del conocimiento, habilidades y actitudes, se realizan de manera continua salidas a diferentes escenarios de esparcimiento, recreación y cultura.





## ESTUDIANTINA

Es una actividad recreativa optativa en la cual, un grupo de beneficiarios se presentan en escenarios escolares cantando y tocando diversos instrumentos musicales a diferentes ritmos, contagiando al público con su buen humor, simpatía y carisma que tanto los caracteriza.

## OTROS EVENTOS

### DÍA DE LA FAMILIA CTDUCA

Este evento se realiza el primer sábado del mes de junio, tiene como finalidad que todos los integrantes de las familias de los beneficiarios, convivan entre sí de forma más estrecha y participen en diversas actividades en un ambiente de confort y calidez.



## FIESTA DE DÍA DE MUERTOS

Es una fiesta tradicional mexicana, en donde abundan elementos típicos como la ofrenda, los antojitos mexicanos, la flor de cempaxúchitl y las catrinas, quienes con su singular colorido hacen que nuestros beneficiarios y familiares ataviados con disfraces típicos se sientan en un ambiente acogedor y se dispongan a disfrutar con entusiasmo de nuestras tradiciones

## EVENTO DE NAVIDAD

En este festival participan todos los beneficiarios quienes con mucho entusiasmo preparan bailables y cantos propios de la temporada para que los disfruten sus familiares y amigos, además de romper la tradicional piñata y disfrutar de un exquisito ponche.

## CARRERA 2Km CTDUCA

Este es un evento que se realiza de forma anual, representa el cierre de nuestro ciclo escolar y está dirigido a nuestros beneficiarios y familiares, la intención de éste es que lleguen a la meta ya sea corriendo, trotando o caminado. Con esto reafirman la preparación y el compromiso que tuvieron con su salud a lo largo del año escolar, alimentándose sanamente y realizando de forma continua actividad física.





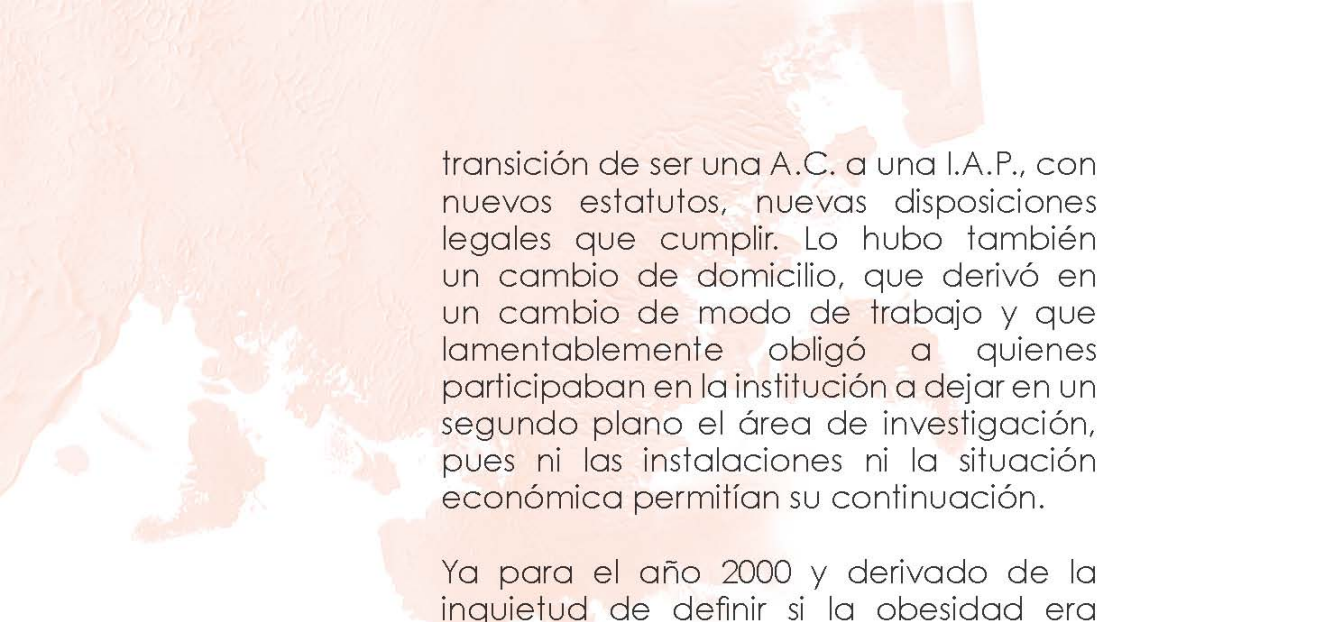
## DIRECCIÓN DE INVESTIGACIÓN

Desde que Fundación CTDUCA se creó en 1970, uno de sus principales ejes de trabajo se había basado en la investigación sobre el Síndrome de Down.

Durante la década de los años 70 se desencadenó un auge importante en diversas líneas de investigación sobre las personas afectadas por esta condición, e incluso se crearon organismos como AMAD, Asociación Mexicana de Adaptación al Down, una asociación que se crea para hacer congresos, foros, entre otros y compartir las experiencias de padres, maestros y profesionistas interesados en la educación, salud e integración de la persona con Síndrome de Down. Trabajo dirigido por la Dra. Susana Ramírez Robles y padres de familia de diferentes partes de la República.

Ya para los años 80 y 90 se dieron algunos cambios para la Fundación, entre ellos la





transición de ser una A.C. a una I.A.P., con nuevos estatutos, nuevas disposiciones legales que cumplir. Lo hubo también un cambio de domicilio, que derivó en un cambio de modo de trabajo y que lamentablemente obligó a quienes participaban en la institución a dejar en un segundo plano el área de investigación, pues ni las instalaciones ni la situación económica permitían su continuación.

Ya para el año 2000 y derivado de la inquietud de definir si la obesidad era una característica inherente de las personas con T21 o era en realidad una condición que se hacía presente por la alimentación inadecuada que recibían estas personas, se dió inicio en el servicio de comedor de la Fundación al diseño de menús especiales basados en un concepto creado por la Lic. Ma. de Los Ángeles Rojas Coria Ramírez llamado "Neuroalimentación", la cual tiene como objetivo coadyuvar al mejoramiento e incremento de neurotransmisores vitales para la estimulación de cada una de las funciones cognitivas superiores. Con esta alimentación tenemos más herramientas para mejorar el rendimiento físico e intelectual a las personas con síndrome de Down, en lo referente al aprendizaje, al desarrollo muscular, la salud, el crecimiento y la habilitación de todas sus funciones. "Alimentar al cerebro a la vez que al cuerpo".



## Visita de príncipes de Dinamarca en diciembre 2013

En el año 2006, la Lic. Rojas-Coria y el Ing. Sánchez se dieron a la tarea de investigar las posibles implicaciones que tiene la nutrición sobre el comportamiento y las reacciones alérgicas en personas con síndrome de Down. 18 meses después se inició una intervención nutricional en la que se suprimen algunos alimentos que de acuerdo a las bibliografías consultadas, pudieran representar una fuente potencial de alergia o sensibilidad alimenticia.

Se hizo evidente que era necesario un complemento para lograr los mejores resultados posibles, así que nos dimos a la tarea de buscar, integrar y suministrar de la manera más adecuada los nutrientes esenciales que apoyaran a esta intervención nutricional; a partir del segundo semestre del año 2009 y durante el 2010, el nuevo alimento fue suministrado a una parte de la comunidad de CTDUCA junto con la dieta. Los resultados fueron tan positivos que algunos investigadores voltearon hacia nosotros y se sumaron al equipo, haciendo que este trabajo puramente experimental se convirtiera en una investigación formal auspiciada

por Palsgaard y el Gobierno Federal a través del Instituto Nacional de Ciencia y Tecnología (CONACYT). Paulatinamente se unieron a este proyecto la Universidad Nacional Autónoma de México, la Clínica de Trastornos del Sueño de la Facultad de Medicina, los Departamentos de Neurofisiología y Neuropsicología de la Facultad de Psicología, la Universidad Autónoma de San Luis Potosí, la Universidad Iberoamericana, la Liga de Intervención Nutricional Contra el Autismo y la Hiperactividad, entre muchos otros colaboradores cuyos aportes han sido



invaluables para la generación de mayor conocimiento sobre la naturaleza de las personas con Síndrome de Down.

Gracias a Palsgaard que es una empresa danesa, los Príncipes de Dinamarca voltearon a ver a Fundación CTDUCA y la reconocieron como una gran institución que realiza una excelente labor con los niños con síndrome de Down, razón por la cual el Lunes, 11 de Noviembre del 2013 los príncipes de Dinamarca visitaron nuestras instalaciones, entregaron un donativo de la empresa danesa Palsgaard, el dinero se destinará a construir la Universidad de la Vida Independiente para personas con síndrome de Down.

Federico y Mary fueron recibidos por dos pequeños que entregaron a la princesa un ramo de flores. Más adelante, visitaron el taller de panadería y en un salón convivieron con algunos de los niños; terminando la visita, se otorgó el donativo y CTDUCA entregó a los invitados de honor una fotografía enmarcada en pequeñas manos que simbolizan la ayuda que ha recibido la fundación.

Los exitosos resultados sobre el tema de Neuroalimentación, motivaron al equipo de la Fundación a impulsar nuevamente un área que se hiciera cargo de todos aquellos temas novedosos e





importantes que tienen que ver con el Síndrome de Down. Se tenía que pensar detenidamente en la reactivación del área de investigación de CTDUCA.

Fue así como a partir del proceso de reingeniería que se llevó a cabo en la institución en 2012, se determinó que la reactivación del área de investigación era imprescindible por lo que se dio a la tarea de diseñar su organización y sus objetivos.

Para 2014 finalmente el área de investigación se consolidó y sus objetivos serán analizar, desarrollar y proponer a instituciones y casas de estudio y de investigación reconocidas, protocolos de investigación que tengan que ver con el Síndrome de Down.

Dentro de los trabajos más destacados de esta área durante 2014 podemos mencionar:

- La "Neuro-alimentación como apoyo al desempeño fisiológico y en las habilidades cognitivas en personas con trisomía 21" deja de ser proyecto y pasa a formar parte de nuestro modelo de intervención dentro del servicio de comedor.



- En este año por primera vez se invitó a los padres de familia a conocer la Neuro-alimentación a fondo para que ellos aprendieran a prepararla, con el fin de que le den seguimiento en casa complementando así nuestro programa de intervención. Este objetivo se logró a través de la impartición de talleres presenciales y prácticos para mayor involucramiento en la preparación sana y balanceada de sus alimentos.

### **Los talleres impartidos sobre este tema fueron:**

- I. Nutrición ¿Para qué?
- II. Alimentos Nutritivos
- III. Nutrición: niños, adolescentes y adultos
- IV. Tipos de alimentación
- V. Elaboración de menús

Se observó gran entusiasmo y participación de los padres de familia, a la vez que derivado de estos talleres se inició la redacción de un Recetario propio de la comunidad CTDUCA.

- Asimismo, el Área de Investigación, se hace cargo de llevar el control de peso y talla de cada uno de nuestros beneficiarios, aportando así a la investigación en México las

bases de un banco de datos de “Medidas Antropométricas” reales del Síndrome de Down, el cuál será de gran utilidad para uso de los pediatras.

A la vez que en la Fundación le damos seguimiento personalizado a la nutrición y desarrollo de nuestros beneficiarios, ofreciendo retroalimentación a los padres de familia en cada evaluación parcial y final, con el objetivo de que ellos se involucren en la buena alimentación, salud y desarrollo de sus hijos y en caso de que lo requieran acudan a orientación médica especializada.



## Nuevos Proyectos de Investigación

Con el fin de acrecentar el conocimiento y prevención de las enfermedades al que son propensas las personas con síndrome de Down debido a su metabolismo y condición, en Fundación CTDUCA, IAP, el área de Investigación inició su participación en la colaboración con diferentes Instituciones de prestigio en los siguientes proyectos de Investigación:

### **“Salud respiratoria y factores de riesgo en niños, 1. adolescentes y adultos con Síndrome de Down”**

*Instituto Nacional de Enfermedades Respiratorias (INER), Secretaría de Salud.*

A cargo de la M. en C. María del Rosario Fernández Plata.

El objetivo de este estudio es evaluar la función pulmonar y los factores de riesgo que la deterioran. Se realizaron varias pruebas no invasivas en las que los beneficiarios fueron evaluados con distintos aparatos para tomar las medidas correspondientes, dicho proyecto se llevará a cabo durante tres años y los primeros resultados se darán a conocer durante 2015.





## 2. “Adquisición de la lengua materna, bilingüismo, desarrollo típico, atípico, redes léxicas tempranas”

Facultad de Psicología, Depto. de Psicolingüística, UNAM.

A cargo de la Dra. en C. Natalia Arias Trejo.

Se inició llevando a cabo varias pruebas para entender la comprensión del lenguaje en personas con Síndrome de Down.

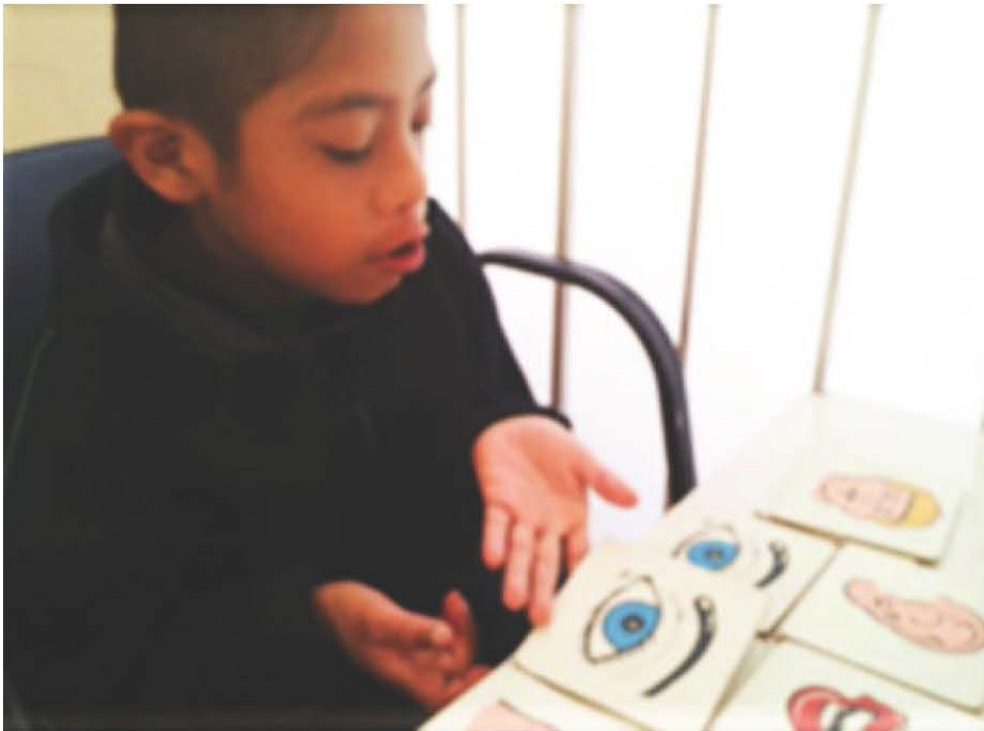
Utilizaron los siguientes métodos de evaluación:

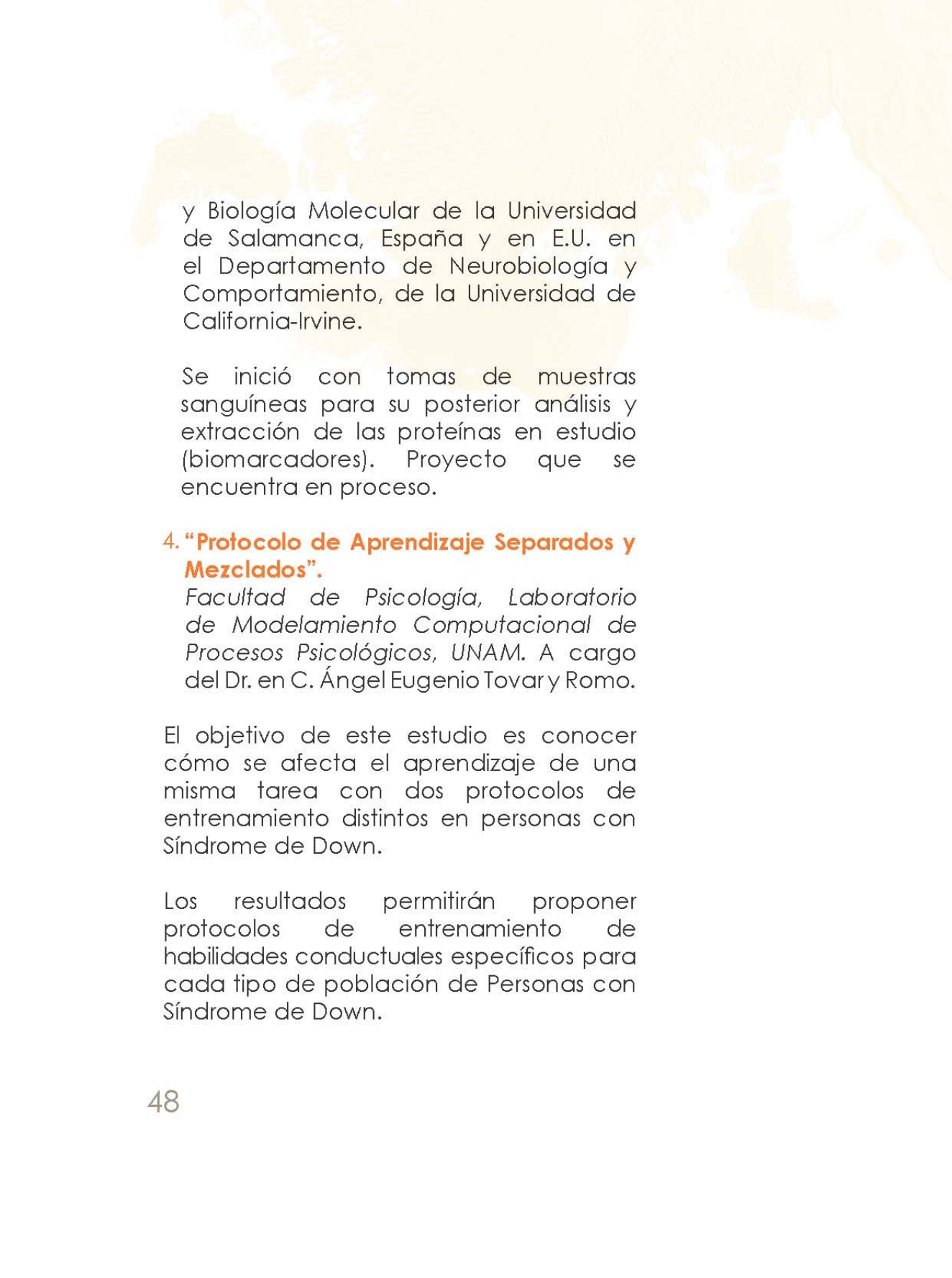
- a. Reporte parental de vocabulario y aspectos relacionados con la salud del niño.
- b. Evaluación neuropsicológica breve
- c. Técnica de rastreo visual, el cual permitió seguir la fijación de la mirada cada 30 milisegundos.

Proyecto que continuará en 2015.

**3. "Estudio de biomarcadores de discapacidad intelectual en poblaciones con Síndrome de Down de México y el sur de California".**

*Departamento de Neurociencias, Instituto de Fisiología de la Facultad de Medicina, UNAM. A cargo del Dr. en C. Octavio C. García González, en colaboración con el Departamento de Bioquímica*





y Biología Molecular de la Universidad de Salamanca, España y en E.U. en el Departamento de Neurobiología y Comportamiento, de la Universidad de California-Irvine.

Se inició con tomas de muestras sanguíneas para su posterior análisis y extracción de las proteínas en estudio (biomarcadores). Proyecto que se encuentra en proceso.

#### **4. "Protocolo de Aprendizaje Separados y Mezclados".**

*Facultad de Psicología, Laboratorio de Modelamiento Computacional de Procesos Psicológicos, UNAM. A cargo del Dr. en C. Ángel Eugenio Tovar y Romo.*

El objetivo de este estudio es conocer cómo se afecta el aprendizaje de una misma tarea con dos protocolos de entrenamiento distintos en personas con Síndrome de Down.

Los resultados permitirán proponer protocolos de entrenamiento de habilidades conductuales específicos para cada tipo de población de Personas con Síndrome de Down.



A partir de esto se podrá generar un mejor aprovechamiento del tiempo de estudio para mejorar su concentración. Los resultados servirán para implementar estrategias de aprendizaje y enseñanza en personas con Síndrome de Down. Proyecto que se está aplicando en 2015.

Los resultados de cada uno de estos proyectos nos proporcionan mayor información y herramientas necesarias y actualizadas para aplicarlas en la mejora continua de la calidad de vida de nuestros beneficiarios.





## DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

El tema de la profesionalización en el tercer sector es algo que surge de la necesidad de cambiar la visión de las organizaciones sin fines de lucro de un servicio meramente asistencialista a un servicio que cumple con todos los esquemas profesionales, éticos y de calidad y que por ello mismo tiene un valor que debe tomarse en cuenta.

Como parte de este proceso de reingeniería por el que Fundación CTDUCA, IAP, atravesó durante 2014, se dió continuidad a la profesionalización de la institución, es por ello que se eligió como tema principal para el área de administración y entre los hechos más destacados de este año se encuentran:

- El Nacional Monte de Piedad, IAP, también interesado en el tema de la

profesionalización, a mediados del año practicó una visita de evaluación a nuestra institución en la que dieron revisión tanto a aspectos del servicio asistencial como a aspectos de tipo administrativo. Como resultado de dicha revisión se determinó que el servicio que ofrece Fundación CTDUCA, IAP, ahorra a los contribuyentes la cantidad de \$2'000,000.00 anuales para atender a su población objetivo y asimismo fue seleccionada junto con otras instituciones a participar en los donativos del Nacional Monte de Piedad, IAP, ya no por convocatoria sino por invitación directa.

- Asimismo derivado de esta revisión reforzaremos aún más nuestra profesionalización ya que se nos brindará un apoyo en asesorías para mejorar todos nuestros sistemas y procesos de trabajo. Sabemos que aún hay mucho por hacer pero estaremos trabajando en ello para lograrlo.
- Se puso en marcha el diseño y elaboración de manuales de procedimiento en todas las áreas que la conforman con objeto de establecer “estándares de trabajo”

que garanticen que la operación se desarrolla de forma correcta.

- Fueron adoptadas en tiempo y forma todas las disposiciones de carácter fiscal dictadas por las autoridades correspondientes, tanto en los temas de facturación electrónica como en el de contabilidad electrónica.
- Como cada año, nuestros estados financieros son sujetos a una revisión de auditoría externa con objeto de brindar a todo nuestro público una opinión externa sobre la situación de nuestras finanzas y para garantizar que todas nuestras operaciones se realizan de manera transparente. (Se anexan los estados financieros dictaminados).



## **COORDINACIÓN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL**

La Coordinación de Desarrollo Institucional tiene la misión de contribuir con la generación y promoción de acciones encaminadas a la obtención de recursos económicos y en especie que permitan el cumplimiento del objetivo de la Institución.

El vehículo que en Fundación CTDUCA, IAP, hemos empleado han sido las diferentes estrategias que a continuación se presentan:

### **DESARROLLO DE PROYECTOS DE COINVERSIÓN SOCIAL**

El apoyo que brindan Fundaciones e Instancias Gubernamentales a través de sus convocatorias para cofinanciar proyectos sociales, nos ha dado la oportunidad de desarrollar acciones para la atención específica de alguna área

de oportunidad que encontramos en nuestra población atendida. De esta manera obtuvimos apoyo para financiar proyectos dirigidos a la habilitación, a través de terapias de lenguaje y a la prevención, mediante una alimentación sana.

Este apoyo se extendió a las familias de nuestros beneficiarios quienes recibieron asesoría para dar continuidad a los proyectos para que las estrategias también se realicen en su casa.

Estos proyectos han sido financiados por:





## DONATIVOS EN EFECTIVO Y EN ESPECIE

El contar con donantes comprometidos con nuestra causa, mediante inversiones económicas es una de nuestras principales aspiraciones, ya que nos permitiría continuar con la permanencia de nuestra labor.

Es importante señalar que la captación y diversificación de recursos, también necesarios para la sostenibilidad de la Institución incluyen además de la obtención de recursos económicos, los donativos en especie, que contribuyen con bienes o servicios significando un ahorro monetario, además del inicio de nuevos procesos de involucramiento con otros actores y el crecimiento de nuestra red de colaboradores.

Es por ello que reconocemos el apoyo otorgado por nuestros siguientes benefactores:

## DONATIVOS EN ESPECIE

FUNDACIÓN  
**Baja una Estrella.**







#### DONATIVOS EN EFECTIVO

*Le Roy*

**Palsgaard**<sup>®</sup>  
♥ Heart working people

Sr. Gregorio S.  
Sra. Patricia L.  
Fundación Miguel Torres A.C.  
Fundación Mario E. Moreno, A.C.



## **FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL**

Durante 2014 el Nacional Monte de Piedad, con la finalidad de maximizar el valor social de su inversión social, decidió promover evaluaciones de la orientación a resultados e impactos de sus donatarias para lo cual se realizó una evaluación, de la cual se derivaron recomendaciones de mejora para esta Institución, las cuales están encaminadas a desarrollar capacidades o atributos de gestión que permitan ir mejorando las intervenciones sociales, y por tanto, generar más cambios o impactos.

Agradecemos a Nacional Monte de Piedad, IAP, la confianza depositada en Fundación CTDUCA, IAP, para financiar el proceso de fortalecimiento institucional, el cual tendrá una duración de tres años.



## ANEXOS

**FUNDACION CTDUCA ATENCION INTEGRAL  
DE PERSONAS DOWN, I.A.P.**

**MÉXICO, D.F.**

**DICTAMEN DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES Y  
ESTADOS FINANCIEROS POR LOS AÑOS QUE  
TERMINARON EL 31 DE DICIEMBRE DE 2014 Y  
2013.**

## Fundación Citluca Atención Integral de Personas Down, A.C.

Estado de situación financiera al 31 de Diciembre de 2014 y 2013  
(Cifras expresadas en pesos)

	A C T I V O		P A S I V O	
	2014	2013	2014	2013
<b>Circulante:</b>			<b>Circulante:</b>	
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 2,069,821	\$ 1,394,370	Cuentas por pagar	148,594
Inventario		5,035	Contribuciones por pagar	71,952
Cuentas por cobrar	82,671	99,084		\$ 76,710
Total activo circulante	<u>2,152,492</u>	<u>1,498,489</u>		<u>271,032</u>
Activo Fijo, neto (Nota 2-A y 4)	167,817	219,104	Total pasivo	220,546
			<b>PATRIMONIO SOCIAL</b>	
			Patrimonio (Nota 6)	11,971
			Remanentes:	
			Remanente de Ejercicios Anteriores	1,434,590
			Remanente del Ejercicio	653,202
				<u>2,087,792</u>
			Suma de patrimonio social	2,099,763
				<u>\$ 2,320,309</u>
				<u>\$ 1,717,593</u>

Las notas adjuntas forman parte integrante de estos estados financieros

**Fundación Ctduca Atención Integral de Personas Down, A.C.**

Anexo "B"

Estado de ingresos y egresos por los ejercicios comprendidos del  
1o. de Enero al 31 de Diciembre de 2014 y 2013  
(Cifras expresadas en pesos)

---

	<u>2 0 1 4</u>	<u>2 0 1 3</u>
Ingresos en Efectivo	\$ 2,809,874	\$ 3,208,159
Ingresos en Especie	33,848	57,472
	<hr/>	<hr/>
<b>Total de Ingresos</b>	<u>2,843,722</u>	<u>3,265,631</u>
Gastos de Operación		
Gastos Generales	2,055,747	2,268,963
Gastos Financieros	16,144	15,872
Gastos de Administración	118,629	8,353
	<hr/>	<hr/>
<b>Total de Gastos</b>	<u>2,190,520</u>	<u>2,293,188</u>
Remanente del ejercicio	\$ <u>653,202</u>	\$ <u>972,443</u>

---

Las notas adjuntas forman parte integrante de estos estados financieros.

## Fundación Ctduca Atención Integral de Personas Down, A.C.

Estados de variaciones en el Patrimonio Social por los ejercicios comprendidos del 1o. de Enero al 31 de Diciembre de 2014 y 2013.  
(Cifras expresadas en pesos)

	Patrimonio Aportado	Remanente de Ejercicios Anteriores	Remanente del Ejercicio	TOTAL
Saldos al 31 de diciembre de 2012	\$ 11,971	\$ 774,673	\$ (312,526)	\$ 474,118
Traspaso a remanente de ejercicios anteriores		(312,526)	312,526	-
Remanente del ejercicio 2013			972,443	972,443
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2013</b>	<b>\$ 11,971</b>	<b>\$ 462,147</b>	<b>\$ 972,443</b>	<b>\$ 1,446,561</b>
Traspaso a remanente de ejercicios anteriores		972,443	(972,443)	-
Remanente del ejercicio 2014			653,202	653,202
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2014</b>	<b>\$ 11,971</b>	<b>\$ 1,434,590</b>	<b>\$ 653,202</b>	<b>\$ 2,099,763</b>

Las notas adjuntas forman parte integrante de estos estados financieros.



Estado de flujos de efectivo al 31 de diciembre de 2014 y 2013  
(Cifras expresadas en pesos)

	<u>2 0 1 4</u>	<u>2 0 1 3</u>
<b>Actividades de Operación</b>		
<i>Patrimonio contable al final del ejercicio</i>	\$ 2,099,763	\$ 1,446,561
<i>Partidas relacionadas con actividades de Inversión</i>		
Depreciaciones	<u>69,893</u>	<u>73,472</u>
SUMA	2,169,656	1,520,033
Aumento o disminución:		
Disminución ó (Incremento) en cuentas por cobrar	21,448	52,613
(Disminución) ó Incremento en pasivo	(50,487)	75,734
Patrimonio de ejercicios anteriores	(1,446,561)	(474,118)
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de operación</b>	<u>694,056</u>	<u>1,174,262</u>
<b>Actividades de Inversión</b>		
Inversión en activo fijo, neto	(18,605)	(81,635)
Cobros por venta de activo fijo		19,999
Baja en venta de activo fijo		(4,583)
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de inversión</b>	<u>(18,605)</u>	<u>(66,219)</u>
<b>Aumento neto de efectivo y demás equivalentes de efectivo</b>	675,451	1,108,043
Efectivo al principio del periodo	<u>1,394,370</u>	<u>286,327</u>
<b>Efectivo al final del periodo</b>	<u>\$ 2,069,821</u>	<u>\$ 1,394,370</u>

Las notas adjuntas forman parte integrante de estos estados financieros.



Patricio Sanz 1804. Col. Del Valle, México, D.F.  
Tel. (52) + 55.34.43.61  
contacto@ctduca-mexico.org.mx

[www.ctduca-mexico.org.mx](http://www.ctduca-mexico.org.mx)